

Das neue Wirkungsmodell von Solidar Suisse

FOI - Focus on Outcomes and Impact (Fokus auf Ergebnisse und Wirkungen)

In den letzten zwei Jahren hat Solidar Suisse ein neues Wirkungsmodell entwickelt. Dieses ermöglicht es in Zukunft, die unmittelbare sowie die langfristige Wirkung unserer Programme systematischer zu evaluieren und zu dokumentieren.

Das **Wirkungsmodell FOI** soll den folgenden Mehrwert bringen:

- Ergebnisse und Wirkungen unserer Arbeit sichtbar machen
- Verbindung zwischen der globaler Strategie (Vision) und den Landesprogrammen von Solidar Suisse aufzuzeigen
- Als Institution zu lernen und dadurch besser zu werden

Um dies zu erreichen, beleuchten wir unsere Arbeit von vier Seiten her:

1. Fakten, Evidenzen und Hinweise, dass Solidar einen Unterschied macht auf globaler Ebene
(Global impact model with key indicators).

Mit quantifizierten Schlüsselindikatoren werden Ergebnisse in unseren vier Arbeitsbereichen gesammelt (Faire Arbeit für ein besseres Leben, Stärkung der Zivilgesellschaft zugunsten demokratischer Entwicklungen, Humanitäre Hilfe, Kampagnen und Advocacy in der Schweiz). Auf der Rückseite ist das *Global Impact Model* abgedruckt.

2. Fakten, Evidenzen und Hinweise, dass Solidar einen Unterschied macht auf Länderebene
(Systematic reporting on structural effects).

Für jedes Projekt besteht neben dem Logframe eine Wirkungs-Treppe (Result Chain), deren Erreichen jährlich überprüft wird.

Beispiel einer Wirkungs-Treppe:



3. **Persönliche Beispiele, wie Solidar einen Unterschied macht auf Ebene Mensch und Gemeinschaft(en).**

Jedes Jahr werden 4 Projekte aus verschiedenen Ländern ausgewählt. Für diese Projekte werden Interviews mit mehreren Begünstigten geführt, um ihre Sicht auf den Projekterfolg festzuhalten. Diese Interviews werden nach 3 und nach 6 Jahren wiederholt, um damit die Langzeitwirkung sichtbar zu machen.

4. **Wissenschaftliche Studien mit einem Forschungspartner, die jeweils einen Aspekt der Solidar-Arbeit vertieft und in mehreren Projektländern untersucht.** Daran anschliessend folgt ein vertiefender Dialog sowohl intern, als auch mit anderen NGOs und interessierten Geldgebern.

Diese vier Blickwinkel zusammen ergeben ein umfassenderes Bild der effektiven Wirkung unserer Arbeit, der Schwierigkeiten und Fortschritte – kurz- und langfristig. Solidar Suisse kann damit einerseits die Lerneffekte für sich selbst und ihre Partner optimieren und andererseits Fehlentwicklungen frühzeitig entgegenwirken. Weiter stellen sie objektive Fakten für die strategische Weiterentwicklung der Programme bereit.

Global Impact Model (Ergänzung zu Punkt 1)

